

# Instituto Politécnico de Macau

## Escola Superior de Ciências Humanas e Sociais

### Curso de Licenciatura em Administração Pública

#### Programa da Unidade Curricular

|                           |  |                       |          |                       |          |
|---------------------------|--|-----------------------|----------|-----------------------|----------|
| <b>Unidade Curricular</b> | Gestão de organizações sem fins lucrativos | <b>Código</b>         | PADM4157 |                       |          |
| <b>Pré-requisito</b>      | Não tem                                    |                       |          |                       |          |
| <b>Língua Veicular</b>    | Português                                  | <b>Créditos</b>       | 3        |                       |          |
| <b>Aulas Teórico</b>      | 45 horas                                   | <b>Aulas Práticas</b> | ---      | <b>Total de Horas</b> | 45 horas |

#### Objectivos Gerais

Esta unidade curricular estuda o âmbito, tipologias e trends nas organizações sem fins lucrativos. Examina o posicionamento o social destas organizações bem como as suas relações com governo e empresas. Foca-se na análise a nível micro destas organizações, nomeadamente no que se refere à sua gestão estratégica, gestão de recursos humanos, programas, informação, bem como na sua avaliação. Estas organizações são também analisadas no contexto específico de Macau.

#### Objectivos Específicos

Ao completar a unidade curricular, os alunos deverão estar aptos a:

1. Compreender o que são Organizações Sem Fins Lucrativos (OSFL)
2. Identificar os diferentes tipos de OSFL
3. Avaliar o Modelo de Gestão das OSFL e analisar o seu relacionamento com outros sectores
4. Conhecer a realidade das OSFL de Macau

#### Conteúdos

1. Organizações Sem Fins Lucrativos (12 horas)
  - 1.1 O Terceiro Sector
  - 1.2 Tipologia das OSFL
  - 1.3 Posicionamento social e relacionamento com com outros sectores
  - 1.4 Desafios das OSFL
2. Gestão das Organizações Sem Fins Lucrativos (15 horas)
  - 2.1 Estratégia, Planeamento e Liderança

- 2.2 Financiamento e controlo de gestão
- 2.3 Recursos Humanos
- 2.4 Economia do Conhecimento
- 2.5 Ética e Responsabilidade Social

### 3. Macau e as Organizações Sem Fins Lucrativos (9 horas)

#### Carga Horária

- Aulas e trabalhos - 36h00
- Teste Intercalar - 01h30
- Estudo de Casos - 04h30
- Exame Final - 03h

Total 45 Horas

#### **Método de Ensino**

Formato interactivo que combina o ensino teórico com discussão em sala de aula, complementado com exercícios práticos, estudos de casos, vídeos e apresentações.

Os alunos:

- serão estimulados a trabalhar em equipa para responder a mini-questionários e analisar estudos de casos;
- deverão preparar leituras / exercícios individuais para discussão na aula.

#### **Assiduidade dos Alunos**

A assiduidade às aulas rege-se pelo disposto no “Regulamento Pedagógico dos Cursos Conferentes do Grau de Licenciado do Instituto Politécnico de Macau”.

#### **Avaliação**

A *nota final global* é atribuída em termos percentuais, sendo 100 a pontuação máxima e 50 a nota positiva mínima.

|    | <b>Item</b>      | <b>Descrição</b>   | <b>Percentagem</b> |
|----|------------------|--|--------------------|
| 1. | Participação     | Participação activa nas actividades das aulas (Discussões, apresentações individuais e em grupo) | 20%                |
| 2. | Estudo de Casos  | Apresentação de um Estudo de Caso de uma OSFL  | 20%                |
| 3. | Teste Intercalar | Teste Individual Tópicos 1 e 2   | 20%                |
| 4. | Exame Final      | Exame Final Global   | 40%                |

**Total de Percentagem:** 100%

Os alunos com nota no exame final inferior a 35 têm de fazer o exame suplementar, mesmo que a nota final global seja igual ou superior a 50. Os alunos com nota final global inferior a 35 não estão autorizados a fazer o exame suplementar.

## **Material de Estudo**

### **Obras de Referência**

- *António Manuel Andrade e Raquel Campos Franco, 2007, Economia do Conhecimento e Organizações Sem Fins Lucrativos, SPI – Sociedade Portuguesa de Inovação*
- *John Zietlow, Jo Ann Hankin, Alan Seidner, Tim O'Brien, 2018, Financial Management for Nonprofit Organizations: Policies and Practices, 3rd Edition, Wiley*
- *Martha Golensky and Mark Hager, 2020, Strategic Leadership and Management in Nonprofit Organizations, Theory and Practice, Second Edition, Oxford University Press*